



Halbjahresfinanzbericht 1. Halbjahr 2025/26

Dr. Stephan Meeder (CFO)
Andreas Rothe (Head of Investor Relations)

09. Oktober 2025



Disclaimer

Diese Präsentation enthält in die Zukunft gerichtete Aussagen. Diese Aussagen basieren auf den gegenwärtigen Einschätzungen und Prognosen des Vorstands sowie den ihm derzeit verfügbaren Informationen. Die zukunftsgerichteten Aussagen sind nicht als Garantien der darin genannten zukünftigen Entwicklungen und Ergebnisse zu verstehen. Die zukünftigen Entwicklungen und Ergebnisse sind vielmehr abhängig von einer Vielzahl von Faktoren, sie beinhalten verschiedene Risiken und Unwägbarkeiten und beruhen auf Annahmen, die sich möglicherweise als nicht zutreffend erweisen. Ein Überblick über die Risiken gibt der Risiko- und Chancenbericht im Geschäftsbericht 2024/25 auf den Seiten 59 bis 69. Wir übernehmen keine Verpflichtung, die in dieser Präsentation gemachten zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren.

In dieser Präsentation können bei Prozentangaben und Zahlen Rundungsdifferenzen auftreten. Druck- und Satzfehler vorbehalten. Des Weiteren gelten alle auf der Südzucker-Webseite veröffentlichten Disclaimer.

Schriftliche und bildliche Wertaussagen sind vereinheitlicht und stellen sich wie folgt dar:



Dr. Stephan Meeder

CFO Südzucker AG

Andreas Rothe

Head of Investor Relations Südzucker AG

Agenda

- 1 H1 2025/26 im Überblick**
- 2 Entwicklung Segmente
- 3 Gewinn- und Verlustrechnung
- 4 Cashflow
- 5 Bilanz
- 6 Ausblick GJ 2025/26
- 7 Appendix

Konzernüberblick H1 2025/26

Umsatz

4.199

[5.092] Mio. €

EBITDA

189

[420] Mio. €

Operatives Ergebnis

42

[269] Mio. €

Cashflow

67

[343] Mio. €

Working Capital

2.256

[2.957] Mio. €

Nettofinanzschulden

1.674

[1.959] Mio. €

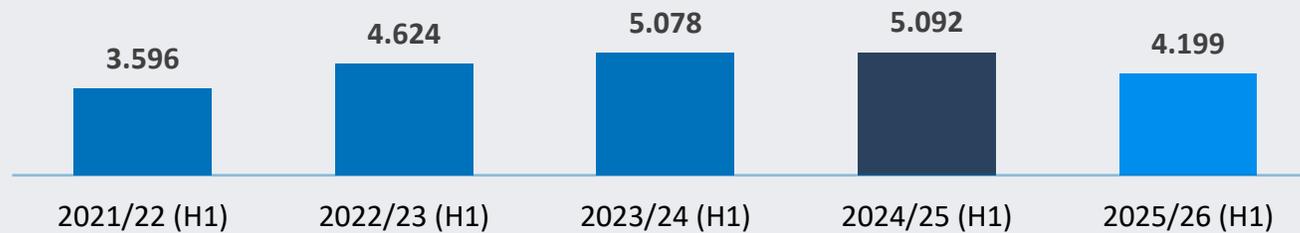
Eigenkapitalquote

45,1

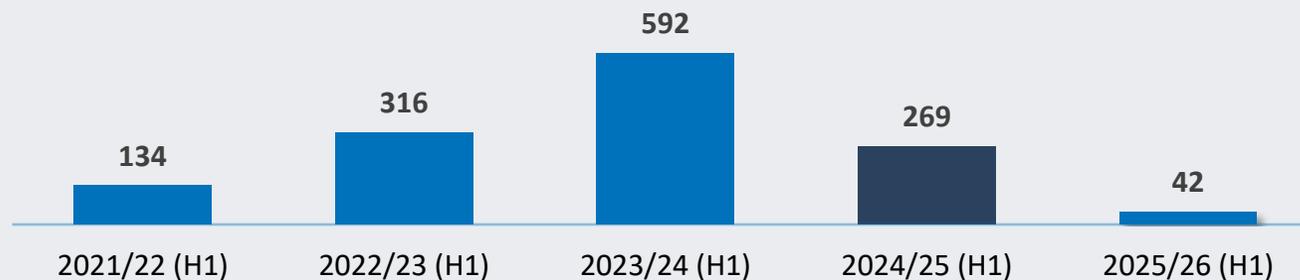
[47,2] %

Konzernumsatz und -ergebnis: H1 2025/26

Konzernumsatz (Mio. €)



Operatives Konzernergebnis (Mio. €)



- **Deutlicher Rückgang** des Konzernumsatzes, EBITDA und operativen Konzernergebnisses
- **Besonders betroffene Segmente** sind Zucker, Spezialitäten, CropEnergies, Stärke, jedoch Steigerung im Segment Frucht
- **Angepasste Konzernprognose 2025/26** am 21. August 2025:
 - Umsatz 8,3 – 8,7 Mrd. €
 - EBITDA 470 – 570 Mio. €
 - Operatives Ergebnis 100 – 200 Mio. €
 - Capital Employed auf Vorjahresniveau
 - Deutlicher Rückgang ROCE
- **Anhaltend niedrige Zuckerpreise** auf dem Weltmarkt sowie herausforderndes EU-Marktumfeld mit Wirkung bis Herbst 2025
- **Bestehende Volatilität** infolge geopolitischer und weltwirtschaftlicher Rahmenbedingungen

Konzernzahlen des 1. Halbjahres 2025/26

(Mio. €)	Q2			H1		
	2025/26	2024/25	+/- in % ^(*)	2025/26	2024/25	+ / - in %
Umsatzerlöse	2.046	2.541	-19,5	4.199	5.092	-17,5
EBITDA	93	190	-51,1	189	420	-55,0
Abschreibungen	-73	-76	-3,9	-147	-151	-2,6
Operatives Ergebnis	20	114	-82,5	42	269	-84,4
Ergebnis aus Restrukturierung/Sondereinflüssen	-10	15	–	-33	13	–
Ergebnis aus at Equity einbezogenen Unternehmen	-2	2	–	-8	4	–
Ergebnis der Betriebstätigkeit	8	131	-93,9	1	286	-99,7
Ergebnis nach Steuern und Anteilen anderer Gesellschafter	-32	59	–	-62	142	–
Ergebnis je Aktie in €	-0,20	0,25	–	-0,38	0,61	–
Cashflow	31	165	-81,2	67	343	-80,5
Investitionen in Sachanlagen/immaterielle Vermögenswerte	104	155	-32,9	219	268	-18,3
Working Capital				2.256	2.957	-23,7
Capital Employed				6.455	7.268	-11,2
Nettofinanzschulden				1.674	1.959	-14,5
Mitarbeitende				19.116	19.475	-1,8

* +/- in % bezieht sich auf den Vorjahresvergleich mit derselben Finanzperiode

Agenda

- 1 H1 2025/26 im Überblick
- 2 Entwicklung Segmente**
- 3 Gewinn- und Verlustrechnung
- 4 Cashflow
- 5 Bilanz
- 6 Ausblick GJ 2025/26
- 7 Appendix

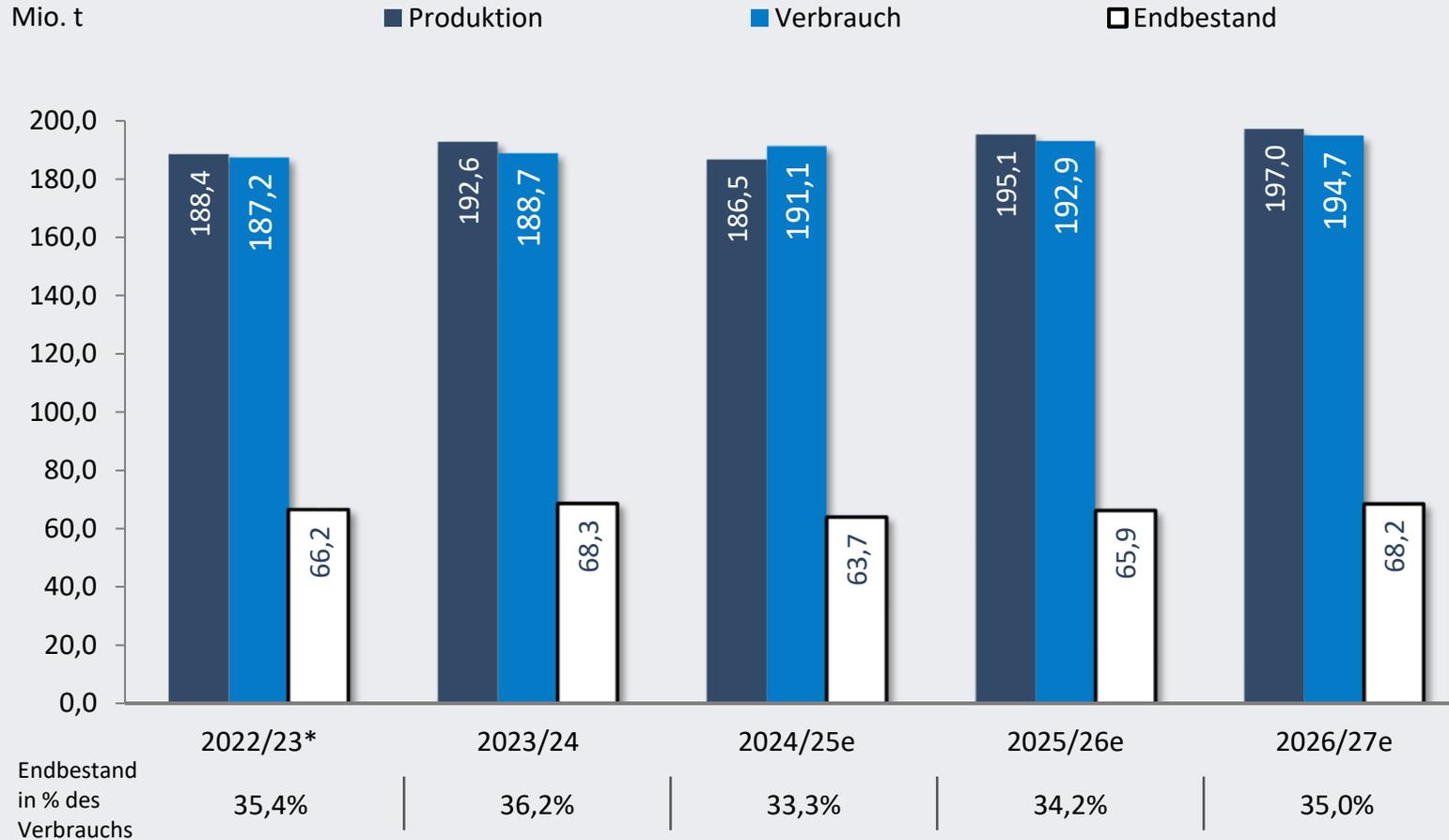
Überblick Segmente

(Mio. €)		Q2			H1		
		2025/26	2024/25	+/- in % ^(*)	2025/26	2024/25	+/- in %
Konzern	Umsatz	2.046	2.541	-19,5	4.199	5.092	-17,5
	EBITDA	93	190	-51,1	189	420	-55,0
	Operatives Ergebnis	20	114	-82,5	42	269	-84,4
Zucker	Umsatz	685	1.058	-35,3	1.389	2.134	-34,9
	EBITDA	-12	38	-35,3	-46	117	-
	Operatives Ergebnis	-33	13	-	-89	72	-
Spezialitäten	Umsatz	522	566	-7,8	1.076	1.145	-6,0
	EBITDA	49	71	-31,0	115	150	-23,3
	Operatives Ergebnis	27	51	-47,1	71	108	-34,3
CropEnergies	Umsatz	196	253	-22,5	402	484	-16,9
	EBITDA	0	22	-100,0	4	40	-90,0
	Operatives Ergebnis	-8	11	-	-13	17	-
Stärke	Umsatz	229	255	-10,2	474	505	-6,1
	EBITDA	14	25	-44,0	29	43	-32,6
	Operatives Ergebnis	2	14	-85,7	5	20	-75,0
Frucht	Umsatz	414	409	1,2	858	824	4,1
	EBITDA	42	34	23,5	87	70	24,3
	Operatives Ergebnis	32	25	28,0	68	52	30,8

* +/- in % bezieht sich auf den Vorjahresvergleich mit derselben Finanzperiode



Zuckerbilanz global je Zuckerwirtschaftsjahr (ZWJ)



*Bezieht sich jeweils auf das ZWJ (1. Okt. bis 30. Sept.); Quelle: S&P Global 09/2025

2022/23: Markt mit Überschuss (+0,7 Mio. t) ▲

- Weiter niedriges Bestandsniveau

2023/24: Markt mit Überschuss (+2,2 Mio. t) ▲

- Weiterer Produktionsanstieg – insbesondere in Brasilien, China und Europa
- Weiter niedriges Bestandsniveau – aber steigend

2024/25e: Markt mit Defizit (-4,6 Mio. t; bisher -4,2 Mio. t) ▼

- Produktionsrückgang – insbesondere in Indien und Brasilien
- Rückläufiges Bestandsniveau

2025/26e: Markt mit Überschuss (+2,2 Mio. t; bisher +2,5 Mio. t) ▲

- Produktionsanstieg – insbesondere in Indien
- Weiter niedriges Bestandsniveau – aber steigend

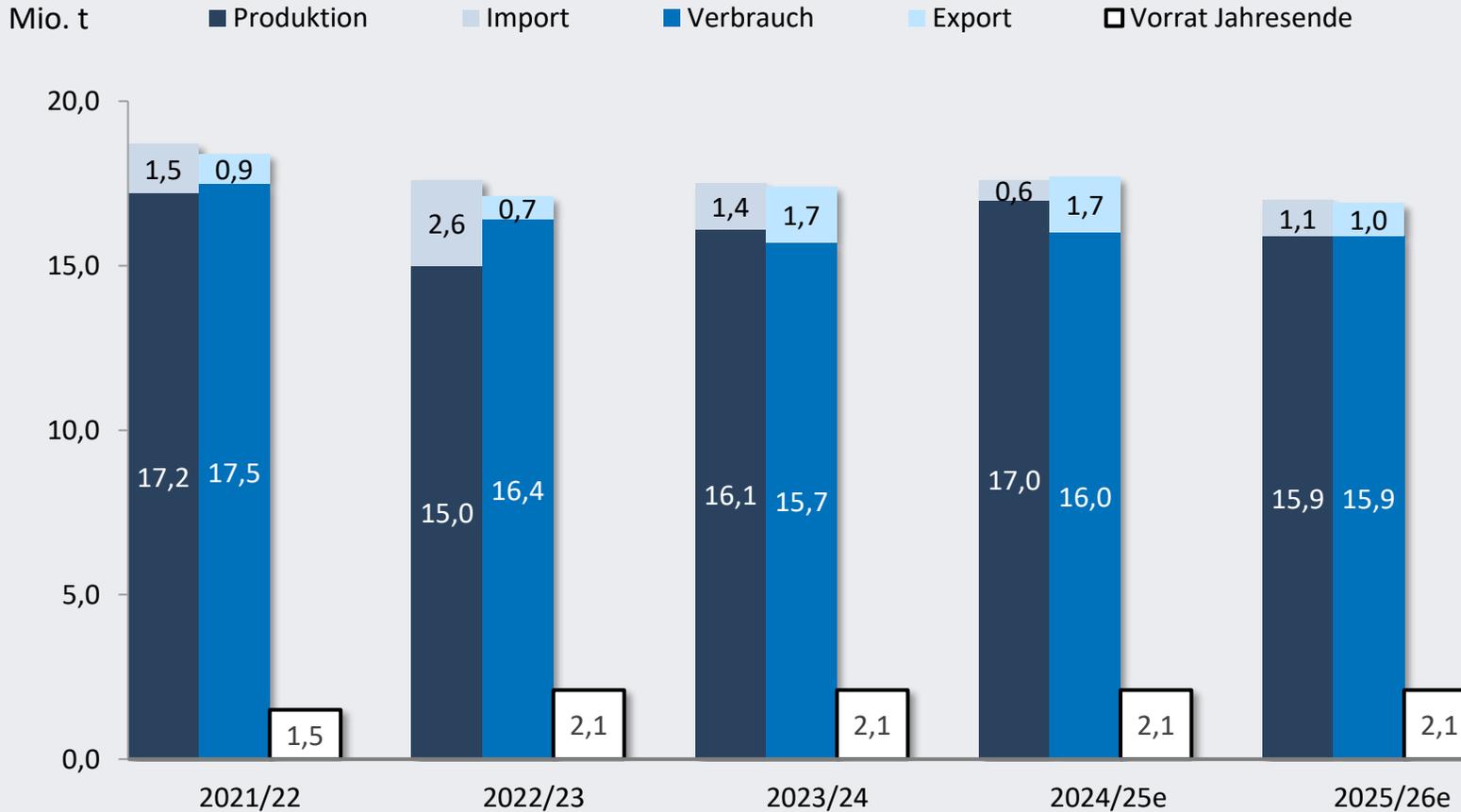
2026/27e: Markt mit Überschuss (+2,3 Mio. t; bisher +2,2 Mio. t) ▲

- Produktionsanstieg – insbesondere in Brasilien
- Weiter niedriges Bestandsniveau – aber steigend

▲ Überschuss ▼ Defizit



EU 27 Zuckerbilanz je Zuckerwirtschaftsjahr (ZWJ)



*Bezieht sich jeweils auf das ZWJ (1. Okt. bis 30. Sept.); Quelle: EU-Kommission, 25. September 2025 inkl. Isoglucose

2022/23

- Zuckerbilanz deutlich im Defizit, trotz Anstieg Ukraineimporte (hoher Importbedarf → hohe Importzölle)

2023/24

- Anbauausweitung ~3%, Erholung Erträge
- Marktbelastung durch zollfreie Ukraine Importe, aber insgesamt sinkende Importe
- Deutliche Erhöhung Exporte
- EU 2023/24 Netto-Exporteur

2024/25e

- Anbauausweitung ~7%
- Anstieg Zuckererzeugung um 1,0 Mio. t
- Reduzierung Ukraine Importe durch Schutzklausel
- Hohe Exporte bei sinkenden Importen
- EU 2024/25e (deutlicher) Netto-Exporteur

2025/26e

- Anbauausweitung ~11%
- Rückgang Zuckererzeugung um 1,3 Mio. t erwartet
- EU 2025/26e in etwa ausgeglichen

Segment Zucker – Entwicklung H1 2025/26



(Mio. €)	Q2			H1		
	2025/26	2024/25	+/- in %	2025/26	2024/25	+ / - in %
Umsatz	685	1.058	-35,3	1.389	2.134	-34,9
EBITDA	-12	38	–	-46	117	–
EBITDA-Marge	-1,8%	3,6%		-3,3%	5,5%	
Abschreibungen	-21	-25	-16,0	-43	-45	-4,4
Operatives Ergebnis	-33	13	–	-89	72	–
Operative Marge	-4,8%	1,2%		-6,4%	3,4%	

Umsatz

- Deutlicher Rückgang
- Deutlich gesunkene Zuckerpreise und Rückgang Exportmengen

Operatives Ergebnis

- Deutlicher Rückgang
- Drastisch gesunkene Zuckerpreise und rückläufige Absatzmenge
- Rückgang nicht kompensierbar durch die in der Kampagne 2024 deutlich gesunkenen Herstellkosten

Segment Spezialitäten – Entwicklung H1 2025/26



(Mio. €)	Q2			H1		
	2025/26	2024/25	+/- in %	2025/26	2024/25	+ / - in %
Umsatz	522	566	-7,8	1.076	1.145	-6,0
EBITDA	49	71	-31,0	115	150	-23,3
EBITDA-Marge	9,4%	12,5%		10,7%	13,1%	
Abschreibungen	-22	-20	10,0	-44	-42	4,8
Operatives Ergebnis	27	51	-47,1	71	108	-34,3
Operative Marge	5,2%	9,0%		6,6%	9,4%	

Umsatz

- Moderater Rückgang
- Wegfall der Umsätze des Dressing- und Saucengeschäftes von Richelieu (Unternehmen von Freiberger) in den USA durch Verkauf im Q2 2024/25
- Überwiegend rückläufige Absatzmengen

Operatives Ergebnis

- Deutlicher Rückgang
- Rückläufige Absatzmengen und deutlich gestiegene Kosten

Segment CropEnergies – Entwicklung H1 2025/26



(Mio. €)	Q2			H1		
	2025/26	2024/25	+/- in %	2025/26	2024/25	+ / - in %
Umsatz	196	253	-22,5	402	484	-16,9
EBITDA	0	22	-100,0	4	40	-90,0
EBITDA-Marge	0,0%	8,7%		1,0%	8,3%	
Abschreibungen	-8	-11	-27,3	-17	-23	-26,1
Operatives Ergebnis	-8	11	–	-13	17	–
Operative Marge	-4,1%	4,3%		-3,2%	3,5%	

Umsatz

- Deutlicher Rückgang
- Deutlich niedrigere Absatzvolumen aufgrund Wartungsmaßnahmen von technischen Schwierigkeiten
- Rückläufige Preise für erneuerbares Ethanol sowie Lebens- und Futtermittel

Operatives Ergebnis

- Deutlicher Rückgang
- Rückgang Ethanolpreise

Segment Stärke – Entwicklung H1 2025/26



(Mio. €)	Q2			H1		
	2025/26	2024/25	+/- in %	2025/26	2024/25	+ / - in %
Umsatz	229	255	-10,2	474	505	-6,1
EBITDA	14	25	-44,0	29	43	-32,6
EBITDA-Marge	6,1%	9,8%		6,1%	8,5%	
Abschreibungen	-12	-11	9,1	-24	-23	4,3
Operatives Ergebnis	2	14	-85,7	5	20	-75,0
Operative Marge	0,9%	5,5%		1,1%	4,0%	

Umsatz

- Moderater Rückgang
- Rückläufige Preise und Absatzmengen

Operatives Ergebnis

- Deutlicher Rückgang
- Höhere Rohstoffkosten, insgesamt niedrigere Absatzmengen sowie –preise
- Positive Auswirkung einer Versicherungsentschädigung für im H2/2024 entstandene Hochwasserschäden in Pischelsdorf/Österreich

Segment Frucht – Entwicklung H1 2025/26



(Mio. €)	Q2			H1		
	2025/26	2024/25	+/- in %	2025/26	2024/25	+ / - in %
Umsatz	414	409	1,2	858	824	4,1
EBITDA	42	34	23,5	87	70	24,3
EBITDA-Marge	10,1%	8,3%		10,1%	8,5%	
Abschreibungen	-10	-9	11,1	-19	-18	5,6
Operatives Ergebnis	32	25	28,0	68	52	30,8
Operative Marge	7,7%	6,1%		7,9%	6,3%	

Umsatz

- Moderater Anstieg
- Erzielung deutlich höherer Preise

Operatives Ergebnis

- Deutlicher Anstieg
- Deutlich verbesserter Ergebnisbeitrag und gestiegene Marge

Agenda

- 1 H1 2025/26 im Überblick
- 2 Entwicklung Segmente
- 3 Gewinn- und Verlustrechnung**
- 4 Cashflow
- 5 Bilanz
- 6 Ausblick GJ 2025/26
- 7 Appendix

Gewinn- und Verlustrechnung (I)

(Mio. €)	Q2			H1		
	2025/26	2024/25	+/- in %	2025/26	2024/25	+ / - in %
Umsatzerlöse	2.046	2.541	-19,5	4.199	5.092	-17,5
Operatives Ergebnis	20	114	-82,5	42	269	-84,4
Ergebnis aus Restrukturierung/Sondereinflüssen	-10	15	-	-33	13	-
Ergebnis aus at Equity einbezogenen Unternehmen	-2	2	-	-8	4	-
Ergebnis der Betriebstätigkeit	8	131	-93,9	1	286	-99,7
Finanzergebnis	-38	-28	35,7	-70	-51	37,3
Ergebnis vor Steuern	-30	103	-	-69	235	-

Ergebnis: Restrukt./ Sondereinflüss.

- Ergebnisbeitrag vom Segment Spezialitäten sowie maßgeblich vom Segment Zucker

Ergebnis: at Equity einbez. Unternehmen

- Ergebnisbeitrag von Segment Zucker sowie maßgeblich vom Segment Stärke

Finanzergebnis

- Ursachen gesteigener Zinsaufwand: Anstieg durchschnittlicher Zinssätze auf 3,7% (3,4%) bei durchschnittlicher Nettofinanzverschuldung von ca. 1,9 (2,0) Mrd. € und gestiegenen sonstigen Zinsen
- Ursachen Verschlechterung des sonstigen Finanzergebnisses: Wechselkursverluste aus Fremdwährungsdarlehen von Nicht-Euro-Gesellschaften sowie aus vollständiger Abwertung (beabsichtigtem Verkauf 25/26) einer Beteiligung im Segment CropEnergies

Gewinn- und Verlustrechnung (II)

(Mio. €)	Q2			H1		
	2025/26	2024/25	+/- in %	2025/26	2024/25	+ / - in %
Ergebnis vor Steuern	-30	103	–	-69	235	–
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	5	-36	–	9	-74	–
Ergebnis nach Steuern	-25	67	–	-60	161	–
davon sonstige nicht beherrschende Anteile	7	8	-12,5	2	19	-89,5
Ergebnis der Aktionäre der Südzucker AG	-32	59	–	-62	142	–
Ergebnis je Aktie (€)	-0,20	0,25	–	-0,38	0,61	–
Cashflow je Aktie (€)	0,15	0,81	-81,2	0,33	1,68	-80,5

Agenda

- 1 H1 2025/26 im Überblick
- 2 Entwicklung Segmente
- 3 Gewinn- und Verlustrechnung
- 4 Cashflow**
- 5 Bilanz
- 6 Ausblick GJ 2025/26
- 7 Appendix

Cashflow

(Mio. €)	Q2			H1		
	2025/26	2024/25	+/- in %	2025/26	2024/25	+ / - in %
Cashflow	31	165	-81,2	67	343	-80,5
Zunahme (-) / Abnahme (+) des Working Capitals	241	-145	-	197	-31	-
Investitionen in Sachanlagen/immaterielle Vermögenswerte						
Segment Zucker	55	86	-36,0	111	143	-22,4
Segment Spezialitäten	19	30	-36,7	45	59	-23,7
Segment CropEnergies	15	22	-31,8	37	37	-
Segment Stärke	4	7	-42,9	6	12	-50,0
Segment Frucht	11	10	10,0	20	17	17,6
Summe Investitionen in Sachanlagen	-104	-155	-32,9	-219	-268	-18,3
Investitionen in Finanzanlagen/Akquisitionen	-3	0	-	-3	-7	-57,1
Investitionen gesamt	-107	-155	-31,0	-222	-275	-19,3
Aufstockungen an Tochterunternehmen / Kapitalrückkauf (-)	-393	0	-	-670	-2	> 100
Abstockungen an Tochterunternehmen / Kapitalerhöhung (+)	-1	0	-	692	0	-
Gewinnausschüttungen	-83	-230	-63,9	-95	-242	-60,7

Cashflow

- Folgte der rückläufigen
Ergebnisentwicklung

Working Capital

- Mittelzufluss aus der Abnahme des Working Capitals um 197 Mio. €
- Hauptursache: Abverkauf Zuckervorräte und gegenläufige Rübelgeldzahlung
- Reduktion des Working Capitals durch Factoring-Programm von 2024/25

Agenda

- 1 H1 2025/26 im Überblick
- 2 Entwicklung Segmente
- 3 Gewinn- und Verlustrechnung
- 4 Cashflow
- 5 Bilanz**
- 6 Ausblick GJ 2025/26
- 7 Appendix

Bilanz

(Mio. €)	31. August 2025	28. Februar 2025	△ Aug. 25 vs. Feb. 25	31. August 2024	△ Aug. 25 vs. Aug. 24
Aktiva					
Langfristige Vermögenswerte	4.489	4.469	20	4.517	-28
Kurzfristige Vermögenswerte	4.009	5.027	-1.018	4.419	-410
Bilanzsumme	8.498	9.496	-998	8.936	-438
Passiva					
Eigenkapital	3.836	4.026	-190	4.219	-383
Langfristige Schulden	2.504	2.693	-189	2.850	-346
Kurzfristige Schulden	2.158	2.777	-619	1.867	291
Bilanzsumme	8.498	9.496	-998	8.936	-438
Working Capital	2.256	2.485	-229	2.957	-701
Capital Employed	6.455	6.701	-246	7.268	-813
Nettofinanzschulden	1.674	1.654	20	1.959	-285
Eigenkapitalquote	45,1%	42,4%		47,2%	

Nettofinanzschulden

- Mittelzufluss aus der laufenden Geschäftstätigkeit im H1: 255 Mio. €
- Hauptfaktoren: Cashflow 67 Mio.€ und Abnahme des Working Capitals mit Mittelzufluss von 197 Mio. €
- Anstieg Nettofinanzschulden um 20 Mio.€ auf 1.674 Mio.€ (31. Aug 2025) aufgrund des gesamten Mittelabflusses

Agenda

- 1 H1 2025/26 im Überblick
- 2 Entwicklung Segmente
- 3 Gewinn- und Verlustrechnung
- 4 Cashflow
- 5 Bilanz
- 6 Ausblick GJ 2025/26**
- 7 Appendix

Ausblick 2025/26 (I) – Konzernkennzahlen

	Umsatz		Operatives Ergebnis	
	2024/25	2025/26e	2024/25	2025/26e
 Zucker	3,9 Mrd. €	↓↓↓	-13 Mio. €	-150 bis -250 Mio.€
 Spezialitäten	2,3 Mrd. €	→	203 Mio. €	↓↓↓
 CropEnergies	1,0 Mrd. €	↓↓↓	22 Mio. €	→
 Stärke	1,0 Mrd. €	→	36 Mio. €	↓↓↓
 Frucht	1,6 Mrd. €	↗↗	102 Mio. €	↗
Konzern	9,7 Mrd. €	8,3 – 8,7 Mrd. €	350 Mio. €	100-200 Mio. €

Angepasste Konzernprognose für das Geschäftsjahr 2025/26 am 21. August 2025

Ausblick 2025/26 (II) – Konzernkennzahlen

	2024/25	2025/26e
EBITDA	723 Mio. €	470-570 Mio.€
Abschreibungen	373 Mio. €	~ Vorjahr
Investitionen für Sachanlagen	574 Mio. €	< Vorjahr
Capital Employed	6.701 Mio. €	~ Vorjahr
ROCE	5,2 % Mio. €	↓↓↓
Nettofinanzschulden	1.639 Mio. €	~ Vorjahr
EK-Quote	42,4 %	~ Vorjahr

Q&A

Appendix

Segment Zucker – Entwicklung H1 2025/26



Auf einen Blick

Umsatz 2024/25

3.876 Mio. €

Prognose 2025/26e



Op. Ergebnis 2024/25

-13 Mio. €

Prognose 2025/26e

-150 bis -250 Mio. €

(Mio. €)	Q1			Q2			H1		
	2025/26	2024/25	+ / - in %	2025/26	2024/25	+ / - in %	2025/26	2024/25	+ / - in %
Umsatzerlöse (brutto)	757	1.141	-33,7	734	1.124	-34,7	1.491	2.265	-34,2
Konsolidierung	-53	-65	-18,5	-49	-66	-25,8	-102	-131	-22,1
Umsatzerlöse	704	1.076	-34,6	685	1.058	-35,3	1.389	2.134	-34,9
EBITDA	-34	79	-	-12	38	-	-46	117	-
EBITDA-Marge	-4,8	7,3	-	-1,8	3,6	-	-3,3	5,5	-
Abschreibungen	-22	-20	10,0	-21	-25	-16,0	-43	-45	-4,4
Operatives Ergebnis	-56	59	-	-33	13	-	-89	72	-
Operative Marge	-8,0	5,5	-	-4,8	1,2	-	-6,4	3,4	-
Ergebnis Restrukturierung/Sondereinflüssen	-19	0	-	-11	0	-	-30	0	-
Ergebnis aus at Equity einbezogenen Unternehmen	0	-1	-100,0	-1	0	-	-1	-1	-
Ergebnis der Betriebstätigkeit	-75	58	-	-45	13	-	-120	71	-
Investitionen in Sachanlagen/imaterielle Vermögenswerte	56	57	-1,8	55	86	-36,0	111	143	-22,4
Investitionen in Finanzanlagen/Akquisitionen	0	0	-	0	0	-	0	0	-
Investitionen gesamt	56	57	-1,8	55	86	-36,0	111	143	-22,4
Anteile an at Equity einbezogenen Unternehmen	28	29	-3,4	27	27	0,0	27	27	0,0
Capital Employed	3.064	3.251	-5,8	2.860	3.379	-15,4	2.860	3.379	-15,4
Mitarbeitende	6.260	6.383	-1,9	6.222	6.620	-6,0	6.222	6.620	-6,0

Segment Spezialitäten – Entwicklung H1 2025/26



Auf einen Blick

Umsatz 2024/25
2.275 Mio. €

Prognose 2025/26e
➔

Op. Ergebnis 2024/25
203 Mio. €

Prognose 2025/26e
➡➡➡

(Mio. €)	Q1			Q2			H1		
	2025/26	2024/25	+ / - in %	2025/26	2024/25	+/- in %	2025/26	2024/25	+ / - in %
Umsatzerlöse (brutto)	558	584	-4,5	526	570	-7,7	1.084	1.154	-6,1
Konsolidierung	-4	-5	-20,0	-4	-4	0,0	-8	-9	-11,1
Umsatzerlöse	554	579	-4,3	522	566	-7,8	1.076	1.145	-6,0
EBITDA	66	79	-16,5	49	71	-31,0	115	150	-23,3
EBITDA-Marge	11,9	13,6		9,4	12,5		10,7	13,1	
Abschreibungen	-22	-22	-	-22	-20	10,0	-44	-42	4,8
Operatives Ergebnis	44	57	-22,8	9	13	0,0	71	108	-34,3
Operative Marge	7,9	9,8		5,2	9,0		6,6	9,4	
Ergebnis Restrukturierung/Sondereinflüssen	-4	-1	> 100	0	17	-100,0	-4	16	-
Ergebnis aus at Equity einbezogenen Unternehmen	0	0	-	0	0	-	0	0	-
Ergebnis der Betriebstätigkeit	40	56	-28,6	27	68	-60,3	67	124	-46,0
Investitionen in Sachanlagen/imaterielle Vermögenswerte	26	29	-10,3	19	30	-36,7	45	59	-23,7
Investitionen in Finanzanlagen/Akquisitionen	0	0	-	0	0	-	0	0	-
Investitionen gesamt	26	29	-10,3	19	30	-36,7	45	59	-23,7
Anteile an at Equity einbezogenen Unternehmen	0	0	-	0	0	-	0	0	-
Capital Employed	2.003	2.051	-2,3				1.960	2.016	-2,8
Mitarbeitende	5.562	5.500	1,1				5.398	5.363	0,7

Segment CropEnergies – Entwicklung H1 2025/26



Auf einen Blick

Umsatz 2024/25

959 Mio. €

Prognose 2025/26e



Op. Ergebnis 2024/25

22 Mio. €

Prognose 2025/26e



(Mio. €)	Q1			Q2			H1		
	2025/26	2024/25	+ / - in %	2025/26	2024/25	+ / - in %	2025/26	2024/25	+ / - in %
Umsatzerlöse (brutto)	229	251	-8,8	211	279	-24,4	440	530	-17,0
Konsolidierung	-23	-20	15,0	-15	-26	-42,3	-38	-46	-17,4
Umsatzerlöse	206	231	-10,8	196	253	-22,5	402	484	-16,9
EBITDA	4	18	-77,8	0	22	-100,0	4	40	-90,0
EBITDA-Marge	1,9	7,8		0,0	8,7		1,0	8,3	
Abschreibungen	-9	-12	-25,0	-8	-11	-27,3	-17	-23	-26,1
Operatives Ergebnis	-5	6	-	-8	11	-	-13	17	-
Operative Marge	-2,4	2,6		0,0	8,7		-3,2	3,5	
Ergebnis Restrukturierung/Sondereinflüssen	-1	-1	-	2	0	-	1	-1	-
Ergebnis aus at Equity einbezogenen Unternehmen	0	0	-	0	0	-	0	0	-
Ergebnis der Betriebstätigkeit	-6	5	-	-6	11	-	-12	16	-
Investitionen in Sachanlagen/immaterielle Vermögenswerte	22	15	46,7	15	22	-31,8	37	37	0,0
Investitionen in Finanzanlagen/Akquisitionen	0	7	-100,0	1	0	-	1	7	-85,7
Investitionen gesamt	22	22	-	16	22	-27,3	38	44	-13,6
Anteile an at Equity einbezogenen Unternehmen	0	3	-100,0	0	3	-100,0	0	4	-100,0
Capital Employed	493	537	-8,2	528	569	-7,2	528	569	-7,2
Mitarbeitende	535	532	0,6	537	532	0,9	537	532	0,9

Segment Stärke – Entwicklung H1 2025/26



Auf einen Blick

Umsatz 2024/25

955 Mio. €

Prognose 2025/26e



Op. Ergebnis 2024/25

36 Mio. €

Prognose 2025/26e



(Mio. €)	Q1			Q2			H1		
	2025/26	2024/25	+ / - in %	2025/26	2024/25	+/- in %	2025/26	2024/25	+ / - in %
Umsatzerlöse (brutto)	261	269	-3,0	252	271	-7,0	513	540	-5,0
Konsolidierung	-16	-19	-15,8	-23	-16	43,8	-39	-35	11,4
Umsatzerlöse	245	250	-2,0	229	255	-10,2	474	505	-6,1
EBITDA	15	18	-16,7	14	25	-44,0	29	43	-32,6
EBITDA-Marge	6,1	7,2		6,1	9,8		6,1	8,5	
Abschreibungen	-12	-12	-	-12	-11	-24,0	-24	-23	4,3
Operatives Ergebnis	3	6	-50,0	2	14	-85,7	5	20	-75,0
Operative Marge	1,2	2,4		0,9	5,5		1,1	4,0	
Ergebnis Restrukturierung/Sondereinflüssen	1	0	-	6	10	0,0	0	0	-
Ergebnis aus at Equity einbezogenen Unternehmen	-6	3	-	-1	2	-	-7	5	-
Ergebnis der Betriebstätigkeit	-2	9	-	0	16	-100,0	-2	25	-
Investitionen in Sachanlagen/immaterielle Vermögenswerte	2	5	-60,0	4	7	-42,9	6	12	-50,0
Investitionen in Finanzanlagen/Akquisitionen	0	0	-	2	0	-	2	0	-
Investitionen gesamt	2	5	-60,0	6	7	-14,3	8	12	-33,3
Anteile an at Equity einbezogenen Unternehmen	42	54	-22,2				57	57	0,0
Capital Employed	405	501	-19,2				360	498	-27,7
Mitarbeitende	1.151	1.163	-1,0				998	1.210	-17,5

Segment Frucht – Entwicklung H1 2025/26



Auf einen Blick

Umsatz 2024/25

1.629 Mio. €

Prognose 2025/26e



Op. Ergebnis 2024/25

102 Mio. €

Prognose 2025/26e



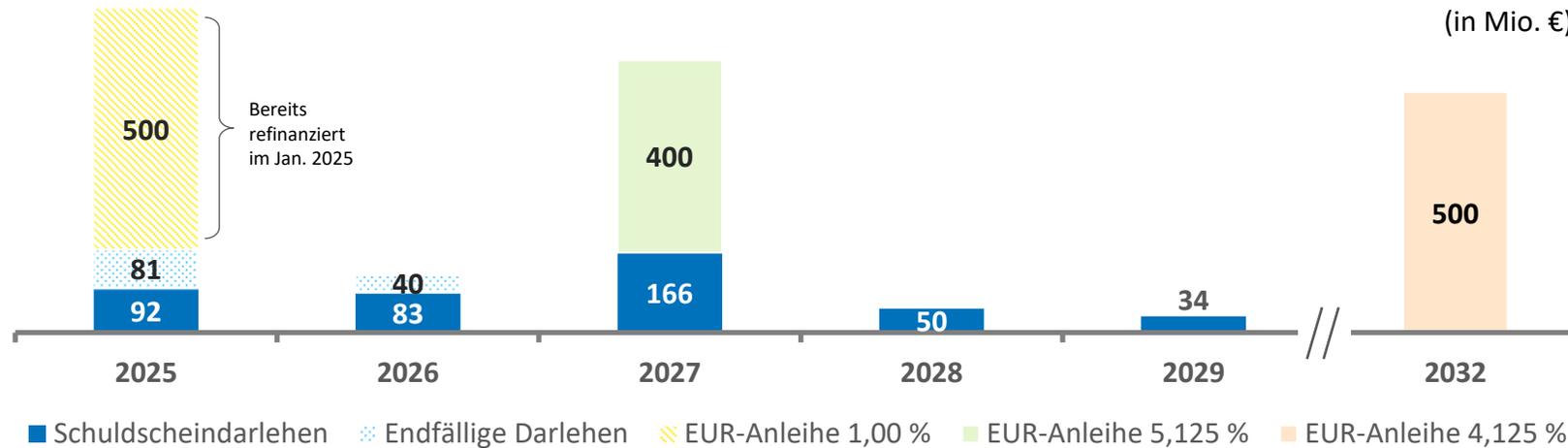
(Mio. €)	Q1			Q2			H1		
	2025/26	2024/25	+ / - in %	2025/26	2024/25	+/- in %	2025/26	2024/25	+ / - in %
Umsatzerlöse (brutto)	445	415	7,2	415	410	1,2	860	825	4,2
Konsolidierung	-1	0	-	-1	-1	0,0	-2	-1	100,0
Umsatzerlöse	444	415	7,0	414	409	1,2	858	824	4,1
EBITDA	45	36	25,0	42	34	23,5	87	70	24,3
<i>EBITDA-Marge</i>	<i>10,1</i>	<i>8,7</i>		<i>10,1</i>	<i>8,3</i>		<i>10,1</i>	<i>8,5</i>	
Abschreibungen	-9	-9	-	-10	-9	11,1	-19	-18	5,6
Operatives Ergebnis	36	27	33,3	32	25	28,0	68	52	30,8
<i>Operative Marge</i>	<i>8,1</i>	<i>6,5</i>		<i>7,7</i>	<i>6,1</i>		<i>7,9</i>	<i>6,3</i>	
Ergebnis Restrukturierung/Sondereinflüssen	0	0	-	0	-2	-100,0	0	-2	-100,0
Ergebnis aus at Equity einbezogenen Unternehmen	0	0	-	0	0	-	0	0	-
Ergebnis der Betriebstätigkeit	36	27	33,3	32	23	39,1	68	50	36,0
Investitionen in Sachanlagen/immaterielle Vermögenswerte	9	7	28,6	11	10	10,0	20	17	17,6
Investitionen in Finanzanlagen/Akquisitionen	0	0	-	0	0	-	0	0	-
Investitionen gesamt	9	7	28,6	11	10	10,0	20	17	17,6
Anteile an at Equity einbezogenen Unternehmen	0	0	-	0	0	-	0	0	-
Capital Employed	721	813	-11,3	747	806	-7,3	747	806	-7,3
Mitarbeitende	6.403	6.221	2,9	5.961	5.750	3,7	5.961	5.750	3,7

Liquiditätsprofil zu den Stichtagen

(Mio. €)	Q2 2024/25	Q3 2024/25	Q4 2024/25	Q1 2025/26	Q2 2025/26
Nettofinanzschulden	-1.959	-1.713	-1.654	-1.755	-1.674
Flüssige Mittel und Wertpapiere	381	363	744	1.016	668
Bruttofinanzschulden	-2.340	-2.076	-2.398	-2.771	-2.342
Langfristige Schulden	-1.631	-1.053	-1.432	-1.423	-1.341
Kurzfristige Schulden	-616	-933	-874	-1.262	-908
Leasing	-92	-90	-92	-87	-93
Bankkreditlinien	936	946	948	919	870
<i>nicht gezogen</i>	304	402	502	488	482
Syndizierter Kredit	600	600	600	800	800
<i>nicht gezogen</i>	600	600	600	800	800
Syndizierter Kredit Agrana	400	365	365	365	365
<i>nicht gezogen</i>	320	315	315	315	315
Commercial paper Programm	600	600	600	600	600
<i>nicht gezogen</i>	380	525	600	600	600
Bankkreditlinien (nicht gezogen)	304	402	502	488	482
+ Flüssige Mittel und Wertpapiere	381	363	744	1.016	668
+ Syndizierter Kredit (nicht gezogen)	920	915	915	1.115	1.115
+ Commercial paper (nicht gezogen)	380	525	600	600	600
=Liquiditätsreserven gesamt	1.985	2.204	2.761	3.218	2.865

Erfolgreiche Modernisierung unserer Finanzierungsinstrumente

Per 1. Juli 2025



Finanzierungsinstrumente erfolgreich modernisiert

- 400 Mio. € Factoring Vereinbarung
- 800 Mo. € Syndizierte Kreditlinie
- 500 Mio. € Anleihe; Laufzeit 7 Jahre (2025/2032); Kupon 4,125 %
- 700 Mio. € Hybrid-Anleihe 2025; ewige Laufzeit; Kupon 5,95 %

Syndizierte Kreditlinien 1.165 Mio. € *

Commercial-Paper-Programm 600 Mio. € (unbefristet)

Hybrid-Anleihe** 700 Mio. € (unendlich); fixe Verzinsung: 5,95 % p.a. bis zur erstmaligen Kündigungsmöglichkeit zum 30. August 2030

- ➔ **Gesamtvolumen 2,4 Mrd. €**
- ➔ **Sehr solides Laufzeitenprofil**
- ➔ **Modernisierung erfolgreich umgesetzt**

* Fälligkeiten: Juli 2030/800 Mio. €, Oktober 2027/115 Mio. €, Dezember 2027/250 Mio. €

** bisherige 700 Mio. € Hybrid-Anleihe 2005 (variabel verzinst) gekündigt zum 30. Juni 2025

Laufzeitenprofil wesentlicher Finanzverbindlichkeiten im Überblick

Per 1. Juli 2025



FINANZKALENDER

13. Januar 2026

Q3 – Quartalsmitteilung Geschäftsjahr 2025/26

27. April 2026

Vorläufige Zahlen Geschäftsjahr 2025/26

21. Mai 2026

Bilanzpresse- und Analystenkonferenz Geschäftsjahr 2025/26

9. Juli 2026

Q1 – Quartalsmitteilung Geschäftsjahr 2026/27

16. Juli 2026

Hauptversammlung Geschäftsjahr 2026/27

08. Oktober 2026

Q2 – Quartalsmitteilung Geschäftsjahr 2026/27

KONTAKT

Andreas Rothe

Head of Investor Relations

Dr. Modan Huang

Senior Manager Investor Relations

Tel. +49 (621) 421 – 240

E-mail investor.relations@suedzucker.de